

CENTRALNA
DEPOZITARNA
AGENCIJA ad Podgorica
2011

## SADRŽAJ

Uvodna riječ.....	3
Odbor direktora CDA.....	4
Vlasnička struktura.....	4
Članovi učesnici CDA.....	5
Najznačajniji događaji i aktivnosti 2011. godine.....	6
Pregled realizovanih aktivnosti 2011.godine.....	8
<i>Poslovanje Centralnog registra.....</i>	<i>8</i>
<i>Usluge kliringa i saldiranja.....</i>	<i>14</i>
Informacione tehnologije.....	18
Finansijski godišnji izvještaj za 2011. godinu.....	19
<i>Bilans uspjeha 2011.....</i>	<i>19</i>
<i>Bilans stanja 2011.....</i>	<i>20</i>
Izveštaj nezavisnog revizora.....	21
Rukovodstvo CDA.....	23
Najznačajnije aktivnosti CDA u periodu 2000. – 2011. godine .....	24

## Uvodna riječ CEO

Poštovani,

Pred vama se nalazi Izvještaj Centralne Depozitarne Agencije (CDA) za 2011. godinu, u kome možete naći statističke podatke o poslovanju ove najvažnije institucije infrastrukture tržišta kapitala u Crnoj Gori.

Naš cilj je razvoj efikasnog okvira koji omogućava pouzdane mehanizme registracije hartija od vrijednosti (HOV), kao i zaštitu vlasničkih prava akcionara i potencijalnih investitora. Uspostavljenim mehanizmom kontrole investicionog toka u sklopu kliringa i saldiranja transakcija sa HOV, podstiče se investiranje u crnogorske kompanije i maksimizira korisnost za naše klijente i akcionare. Imperativ je da se razvijemo u visoko profesionalnu, nepristrasnu i nezavisnu instituciju. Zakonitim i pouzdanim prenosom vlasništva nad HOV na najbolji način se obezbjeđuje zaštita članova i ostalih korisnika usluga.

CDA pruža podršku tržištu kapitala kao tehnički provajder usluga vođenja računa imalaca HOV, registovanja emitenata, emisija i vlasnika HOV, obrade netržišnih transakcija, kao i usluga kliringa i saldiranja tržišnih transakcija, sklopljenih na berzi. Krajem 2011. godine CDA je vodila registar 436 emitenata sa oko 182.000 akcionara, i nominalno čuva kapital od nešto više od 5,2 milijardi €. Osim registra akcija, CDA je registar dugoročnih obveznica kao i državnih zapisa.

Osnovna djelatnost CDA je izgradnja baze podataka. S tim u vezi, prethodne godine pokrenut je projekat razvoja novog informacionog sistema CDA, sa ciljem da unaprijedimo poslovanje i odgovorimo rastućim zahtjevima domaćeg i međunarodnog tržišta kapitala. Njegova implementacija se očekuje krajem ove i početkom naredne godine. Takođe, u planu je rješavanje back-up lokacije sistema CDA, što predviđaju međunarodni standardi.

CDA je punopravni član dvije renomirane svjetske asocijacije: ECSDA i ANNA. Prva je asocijacija evropskih centralnih depozitarija HOV, sa sjedištem u Briselu, a druga okuplja nacionalne agencije širom svijeta, za dodjelu jedinstvenih oznaka dematerijalizovanim HOV (ISIN i CFI kod) u skladu sa ISO standardima.

Nesumnjivo, stabilno poslovanje CDA je od velikog interesa za razvoj tržišta kapitala u Crnoj Gori. U narednom periodu planirano je uvođenje niza novih proizvoda, kao korak ka izlasku iz finansijske krize i ostvarenju još boljih finansijskih rezultata. Time će doći do povećanja efikasnosti cijelog finansijskog tržišta, na način što će se maksimizirati zadovoljstvo svih naših stejkholdera.

Vladimir Kaščelan,

Izvršni direktor CDA

## Odbor direktora CDA

<b>Ime i prezime</b>	<b>Funkcija</b>
Milojica Dakić	Predsjednik
Pavićević Dubravka	Zamjenik predsjednika
Šaban Hrvoje	Član
Fabris Nikola	Član
Rajbar Dejan	Član

## VLASNIČKA STRUKTURA CDA

<b>Naziv akcionara</b>	<b>Vrijednost u (€)</b>	<b>% učešća</b>
Centralna Banka Crne Gore	89.476,08	35
CK-Zbirni kastodi račun 5	25.564,59	10
Crnogorska komercijalna banka a.d.	38.346,89	15
Fininvest a.d.	17.895,22	7
Podravska banka a.d.	5.112,92	2
Jugobanka a.d. Beograd	5.112,92	2
Podgorička banka a.d. Podgorica	5.112,92	2
NLB Montenegro banka a.d. Podgorica	5.112,92	2
NFD Aureus Private otvoreni investicijski fond	63.911,49	25
	<b>255.645,95</b>	<b>100</b>

## **ČLANOVI UČESNICI:**

3m Broker Diler A.D. Podgorica  
Bull And Bear Broker,Diler,Inv.Savjetnik A.D. Podgorica  
Cg Broker-Diler A.D. Podgorica  
Crnogorska Komercijalna Banka A.D. Podgorica – Kastodi Učesnik  
First Financial Bank A.D. Podgorica  
Global Broker Diler A.D. Podgorica  
Hipotekarna Banka A.D. Podgorica – Broker/Diler  
Hipotekarna Banka A.D. Podgorica – Kastodi Učesnik  
Hypo Alpe Adria Bank A.D. Podgorica – Kastodi Učesnik  
Hypo Alpe Adria Bank A.D. Podgorica – Broker/Diler  
Invest Banka Montenegro A.D. Podgorica - Kastodi Učesnik  
Invest Banka Montenegro A.D. Podgorica - Broker/Diler  
Market Broker Diler A.D. Bijelo Polje  
Marketiva Broker Diler A.D. Podgorica  
Monte Adria Broker Diler A.D. Podgorica  
Monte Broker A.D. Berane  
NK Broker A.D. Nikšić  
NLB Montenegrobanka A.D. Podgorica - Kastodi Učesnik  
Nove Broker A.D. Podgorica  
Partner Broker A.D. Podgorica  
Podgorički Broker Diler A.D. Podgorica  
Prva Banka CG osnovana 1901 A.D. Podgorica - Kastodi Učesnik  
Vip Broker Diler A.D. Podgorica

## Najznačajniji događaji i aktivnosti 2011. godine

Početak 2011. godine Upravni odbor CDA je usvojio *Uputstva o prenosu vlasništva nad hartijama po osnovu Ugovora o vansudskom poravnanju*, a u skladu sa Uputstvom Komisije za HOV o primjeni odredaba Zakona o obligacionim odnosima u vezi sa uslovima i načinom upisa vlasništva na hartijama od vrijednosti po osnovu Ugovora o vansudskom poravnanju. Osnovna promjena odnosi se na neophodnu dokumentaciju za sprovođenje Ugovora o vansudskom poravnanju: pored ugovora, neophodno je dostaviti dokaz o postojanju spora ili neizvjesnosti u pogledu osnovnog pravnog odnosa na kojeg se odnosi ugovor o vansudskom poravnanju (tužbe, protivtužbe, spisi predmeta pred sudom, izjave ili obavještenja drugoj strani u pogledu ispunjavanja obaveza iz osnovnog pravnog posla koji je predmet vansudskog poravnanja i sl.)

Zajedno sa ovim Uputstvom Komisija je donijela i *Uputstvo o načinu objavljivanja podataka o netržišnim transakcijama* koja obavezuju CDA da ažurira i da ažurirane objavi na svojoj internet stranici sve netržišne transakcije najkasnije svakog radnog dana u nedjelji.

U aprilu 2011. godine stupio je na snagu novi *Zakon o preuzimanju akcionarskih društava*, a u skladu sa tim CDA je usvojila odgovarajuća *Uputstva i procedure o postupku preuzimanja akcionarskih društava*. Donošenjem ovog Zakona, postupak preuzimanja ad se u potpunosti uskladio sa pravnom tekovinom EU i evropskim standardima. Najvažnije izmjene Procedura su se odnosile na:

- Akcionar koji stekne akcije kojima prelazi 30% akcija (ranije 40%) sa pravom glasa emitenta dužan je da objavi ponudu za preuzimanje. Ova izmjena se direktno refletovala na broj objavljenih ponuda u 2011. godini, sa 9 u 2010. godini na 17 u 2011. godini.
- Pravo na postupak prinudne prodaje akcija manjinskih akcionara, TZV. Pravo na „squeeze out“. Sticalac koji kontroliše akcije koje čine 95% ciljnog društvo može da izvrši preuzimanje i svih ostalih akcija manjinskih akcionara, uz plaćanje pravične naknade. U 2011. godini obavljeno je 5 postupaka prinudne prodaje akcija.
- Pravo sticaoca da kao obezbjeđenje deponuje hartije od vrijednosti, novac ili oboje.

U julu 2011. godine stupio je na snagu *Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o privrednim društvima* kojim je, između ostalog, uvedena mogućnost glasanja elektronskim putem, prije ili u toku održavanja sjednice skupštine akcionara. S tim u vezi započete su aktivnosti u cilju uvođenja nove usluge CDA – glasanje elektronskim putem korišćenjem portala CDA.

Dana 6. septembra 2011. godine stupila je na snagu *Odluka o izmjenama i dopunama cjenovnika Centralne Depozitarne Agencije ad Podgorica*, kojom je izmijenjena osnovica za obračun usluga kreiranja, održavanja i registracija vlasničkih i dužničkih HOV, tako da je sada osnovica za obračun visina kapitala, umjesto broj akcionara. Takođe, u dijelu usluga kliringa i saldiranja došlo je do značajnog rasterećenja članova učesnika ukidanjem nadoknada za određene usluge (za urgentnu obradu plaćanja ili isporuke HOV, čuvanje i održavanje računa Depozitarija, „to street“ transferi, „from street“ transferi, transferi između računa Depozitarija za Kastodi učesnike, transferi između podračuna Depozitarija). Naknada za usluge kliringa i saldiranja berzanskih trgovina sa vlasničkim HOV je povećanja, a za berzanske trgovine sa dužničkim HOV smanjena. Ovim izmjenama je obezbijedena održivost sistema CDA, strukturna usklađenost cjenovnika i smanjeni su ukupni troškovi Članova učesnika prema CDA za oko 20%.

U toku 2011. godine, CDA je nastavila sa realizacijom izgradnje informacionog sistema CDA.

Projekat se, prema usvojenoj RUP metodologiji, sastoji od 4 faze, i to:

*I faza Inception,  
II faza Elaboration,  
III faza Constuction i  
IV faza Transition*

Tokom 2011. godine realizovane su i usvojene tri faze projekta.

Prva faza projekta (Inception), završena je i usvojena 31.01.2011.g.,

Druga faza (Elaboration) završena i usvojena 29.06.2011.godine.

Treća faze projekta (Constuction), koja je podrazumijevala potpunu realizaciju svih predviđenih biznis procesa definisanih projektnim zadatkom, završena je 30.12.2011.godine.

Konačna realizacija projekta se očekuje do 01.04.2012.godine.

## Pregled realizovanih aktivnosti u poslovnoj 2011. godini

### POSLOVANJE CENTRALNOG REGISTRA

Centralni registar je jedna od dvije komponente CDA, koji ima značajnu ulogu u poslovanju sa hartijama od vrijednosti. Predstavlja jedinstvenu evidenciju vlasnika hartija, evidenciju o pravima iz tih hartija, kao i pravima trećih lica na hartijama od vrijednosti.

Prijem emitenata u članstvo, čuvanje hartija, upis promjena na vlasničkim računima, dostavljanje izvještaja i korporativne aktivnosti su usluge koje čine osnovne poslove registra.

U periodu od 01.01.– 31.12.2011. godine Centralni registar CDA je obavljao sljedeće poslove:

#### 1. Prijem Emitenata u članstvo CDA i registracija emisije HOV

1.1. Broj Emitenata koje je CDA prihvatila u članstvo, nakon prihvatanja knjige akcija u Centralni registar

7	436
(u periodu 01.01-30.12)	(ukupno)

1.3. Broj Emitenata koji su brisani iz registra CDA

25	144
(u periodu 01.01-30.012)	(ukupno)

#### 2. Vođenje vlasničkih pozicija i upis promjena na vlasničkim pozicijama

2.1. Broj i vrijednost upisanih vlasničkih pozicija u postupku saldiranja tržišnih transakcija

«to street»	6.700 (br.transf.)	316.863.522,61 (nominalna vrij.u €)
«from street»	16.999 (br.transf.)	379.433.350,20 (nominalna vrij.u €)
<b>U k u p n o:</b>	<b>23.699</b> (br.transf.)	<b>696.296.872,81</b> (nominalna vrij.u €)

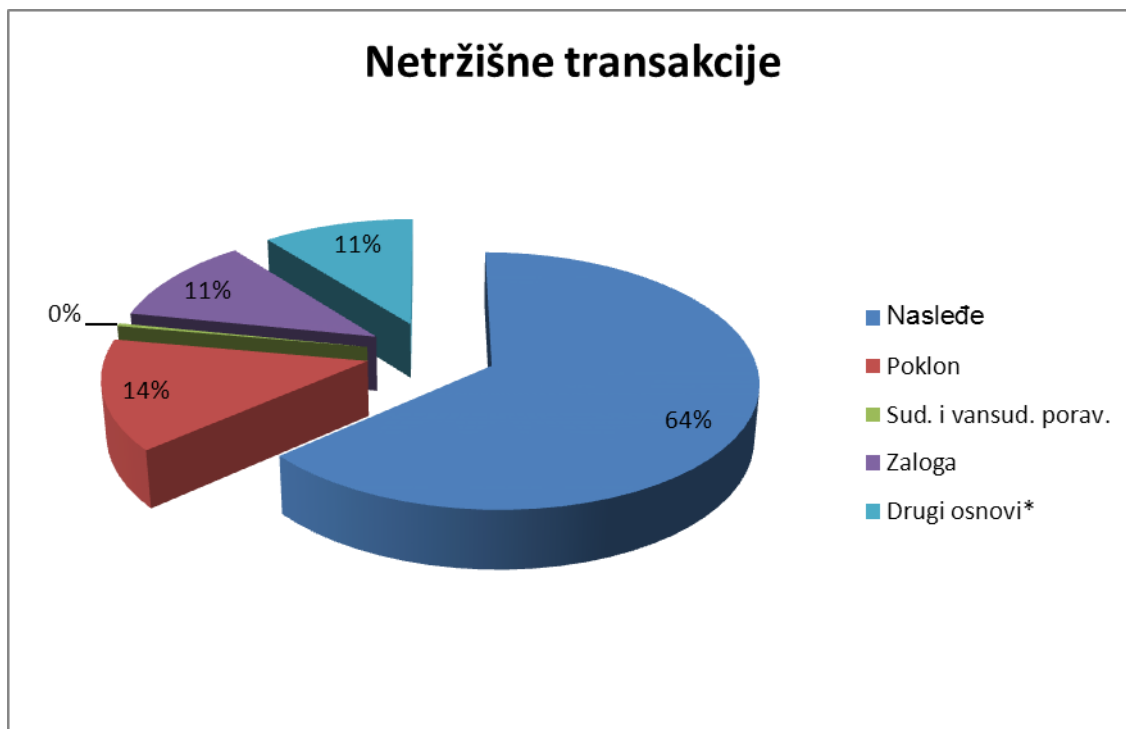


**2.2. Broj i vrijednost upisanih vlasničkih pozicija kao posljedica  
netržišnog(zakonskog) pravnog prenosa ili promjene**

Osnovne usluge odjeljenja za rad sa akcionarima uključuju otvaranje i vođenje individualnih računa u registru, promjena podataka na računu na zahtjev vlasnika hartija od vrijednosti, preregistracija vlasničkih prava koja su posljedica raznih pravnih prenosa tkz. netržišne transakcije. Pod netržišnim transakcijama podrazumijevaju se: sudska izvršenja, prinudna prodaja – zakon o preuzimanju, nenovčani ulog, pravno sledbeništvo, ugovori u skladu sa zakonom. U ovom periodu nije bilo kupoprodajnih ugovora u sklopu privatizacije i fiducija. Takođe, nastavljen je trend izmirenja poreskih obveznica obveznicama koje je emitovala Država, u skladu sa Odlukom o izmirenju poreskih obaveza putem obveznica restitucije. Ukupna vrijednost netržišnih transakcija koje su realizovane tokom 2011. godine je prikazana u tabeli br.1.

Vrsta	Br.transfera	Br. akcija	Nom. vrijednost
<b>Nasleđe</b>	1.527	3.252.300	3.286.679,82€
<b>Poklon</b>	340	1.600.558	2.570.517,10€
<b>Sud. i vansud. poravnanja</b>	9	6.543.573	1.464.471,56€
<b>Zaloga</b>	269	158.556.195	273.275.877,35€
<b>Drugi osnovi*</b>	255	29.384.056	48.148.469,34€
<b>Ukupno</b>	<b>2.400</b>	<b>199.336.672</b>	<b>328.746.015,17€</b>

Tabela 1: Netržišne transakcije po vrsti posla



**Grafikon br.1: Netržišne transakcije po vrsti posla prema broju prenosa**

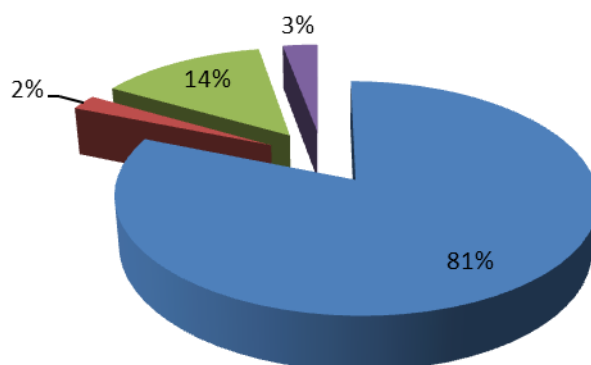
### 3. Čuvanje hartija od vrijednosti

Centralna Depozitarna Agencija je zadužena za vođenje registra i održavanje računa hartija od vrijednosti u skladu sa Zakonom o hartijama od vrijednosti i propisima i aktima kojima se uređuje način vođenja dematerijalizovanih hartija od vrijednosti. Ukupna vrijednost HOV koja se čuva u Centralnom registru prema vrsti i tipu HOV u 2011. godini iznosi:

	na početku (€)	na kraju perioda (€)
1. akcije	4.029.951.230,52	4.253.405.872,31
2. obveznice	183.453.895,00	117.278.499,00
3. akcije investicionih fondova	718.509.330,25	718.509.330,25
4. ostale HOV	122.389.126,00	150.976.435,00
<b>U k u p n o:</b>	<b>5.054.303.581,77</b>	<b>5.240.170.136,56</b>

## Vrsta HOV koje se čuvaju u Centralnom registru

■ akcije ■ obveznice ■ akcije investicionih fondova ■ ostale HOV



**Grafikon br.2: Vrsta HOV koje se čuvaju u Centralnom registru**

### 4. Dostavljanje izvještaja

U okviru usluga koje pruža Centralna Depozitarna Agencija je i priprema i dostavljanje standardnih i nestandardnih izvještaja na zahtjev emitenata, registrovanih vlasnika HOV i zainteresovanih lica. Tokom 2011. godine Centralna Depozitarna Agencija je dostavila ukupno 1.271 izvještaj i to:

4.1. Broj redovnih izvještaja vlasnicima računa o stanju	575
4.2. Broj redovnih izvještaja članovima Emitentima	493
4.3. Broj izvještaja na zahtjev korisnika usluga	195
4.4. Broj izvještaja o emitovanim državnim zapisima	8

### 5. Korporativne aktivnosti

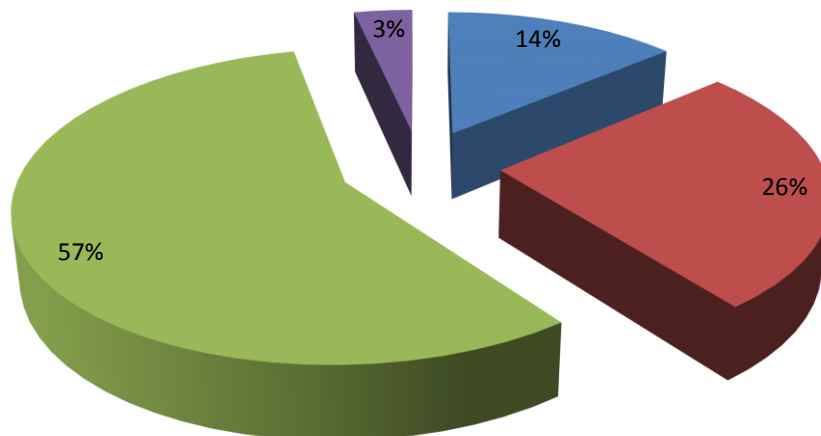
Centralna Depozitarna Agencija po nalogu registrovanih emitenata sprovodi korporativne aktivnosti, pod uslovima, na način i u rokovima propisanim Uputstvima CDA. Emitenti su dužni da ispune sve obaveze koje se odnose na potpunu i pravovremenu dostavu svih obaveznih podataka. Korporativne aktivnosti uključuju distribucije (usitnjavanje, ukрупnjavanje, zamjena akcija...), kapitalizacije (raspodjela dobiti, pripajanje, odvajanje, spajanje) i privilegije koje pripadaju vlasnicima računa na osnovu njihovog vlasništva nad hartijama. U 2011. godini Centralna Depozitarna Agencija je registrovala ukupno 58 aktivnosti, a ukupna nominalna vrijednost iznosila je 219.928.257,10€. U nastavku je prikazan pregled po vrsti korporativne aktivnosti i vrsti hartije koje su registrovane tokom 2011. godine.

Vrsta	Broj aktivnosti	Nom. vrijednost u €
Javna ponuda (uključujući izdavanje ISIN I CFI broja)	7	8.334.867,05€
Registracija obveznica	1	15.000.000,00
Pravo preče kupovine	7	21.641.648,98 €
Ukrupnjavanje/usitnjavanje	3	6.317.021,94€
Raspodjela dobiti	5	4.466.325,43 €
Pretvaranje duga u akcije	7	25.650.820,82 €
Nenovčani ulog	1	5.057.543,00€
Zamjena akcija	1	7.626.942,76
Insolventnost privrednih društava	1	18.848,00
Unaprijed poznatim kupcima	6	36.891.767,71€
Izdavanje uz osnivanje novog ad	1	1.227.100,51€
Prema odluci KHOV	1	46.427.698,87€
Javna ponuda	1	8.666.196,00€
Emisija nekumulativnih povlašćenih akcija	1	3.000.063,22€
Smanjenje kapitala	15	29.601.412,82 €
<b>Ukupno</b>	<b>58</b>	<b>219.928.257,10€</b>

*Tabela br.2: Vrste korporativnih aktivnosti*

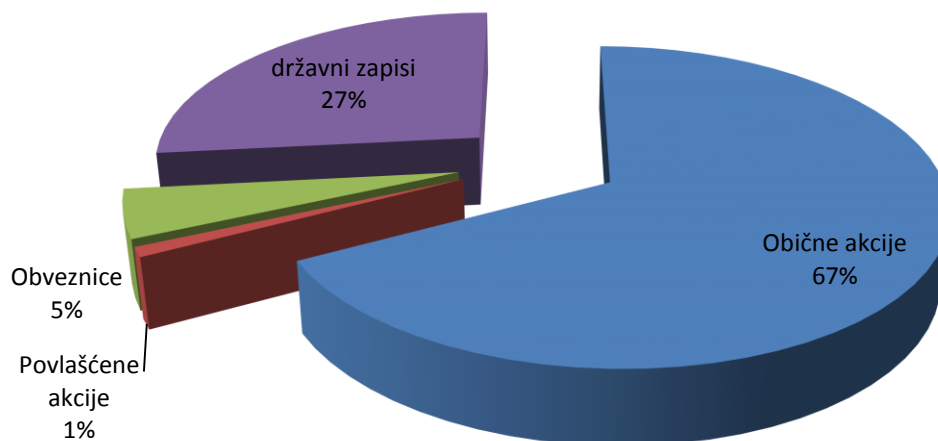
## Emisije HOV po vrsti promjene na kapitalu

- Prva emisija akcija
- Emisije po osnovu smanjenja kapitala
- Emisije po osnovu povećanja kapitala
- Emisije po ostalim osnovama



Grafikon br.3: Emisije HOV po vrsti promjene

## Emisije po vrsti hartije



Grafikon br.4: Emisije po vrsti HOV

## USLUGE KLIRINGA I SALDIRANJA

### 1. KLIRING I SALDIRANJE ZA TRŽIŠNE TRANSKACIJE

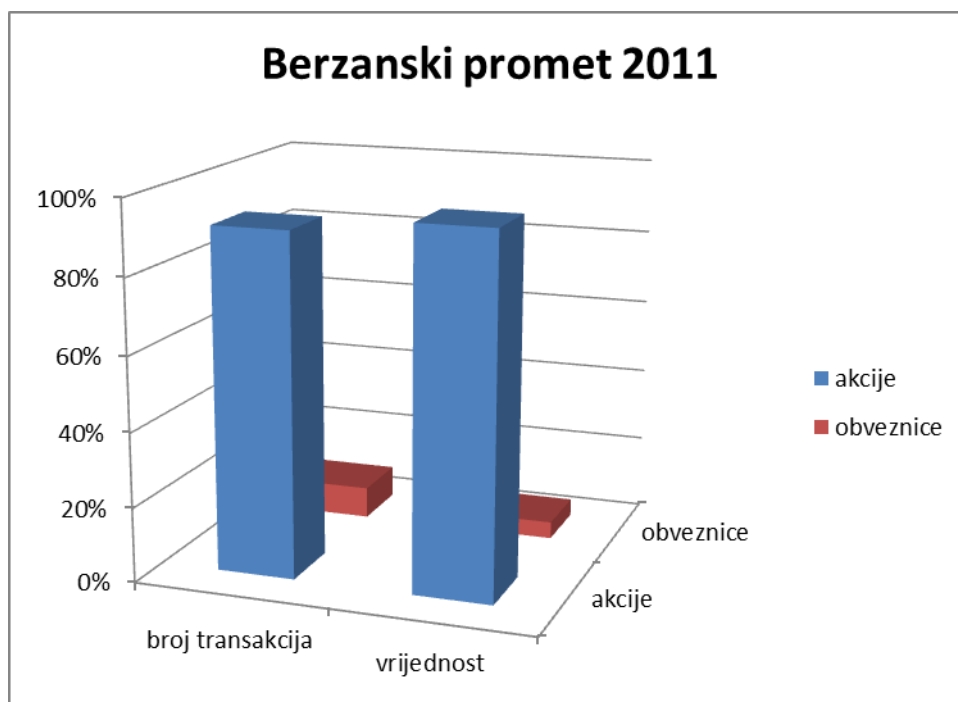
1.1. Obim i vrijednost saldiranih trgovina na primarnom i sekundarnom tržištu	13.327 (broj trans.)	52.318.923,32 € (vrijednost)
---	-------------------------	---------------------------------

#### 1.1.1. Obim i vrijednost saldiranih trgovina na primarnom tržištu

CDA ne importuje niti saldira primarne berzanske transakcije, jer se njihovo saldiranje realizuje direktnom uknjižbom vlasnika u Registru CDA, dok se novčano plaćanje vrši direktno na namjenski bankovni račun Emitenta.

#### ii. Obim i vrijednost saldiranih trgovina na sekundarnom tržištu

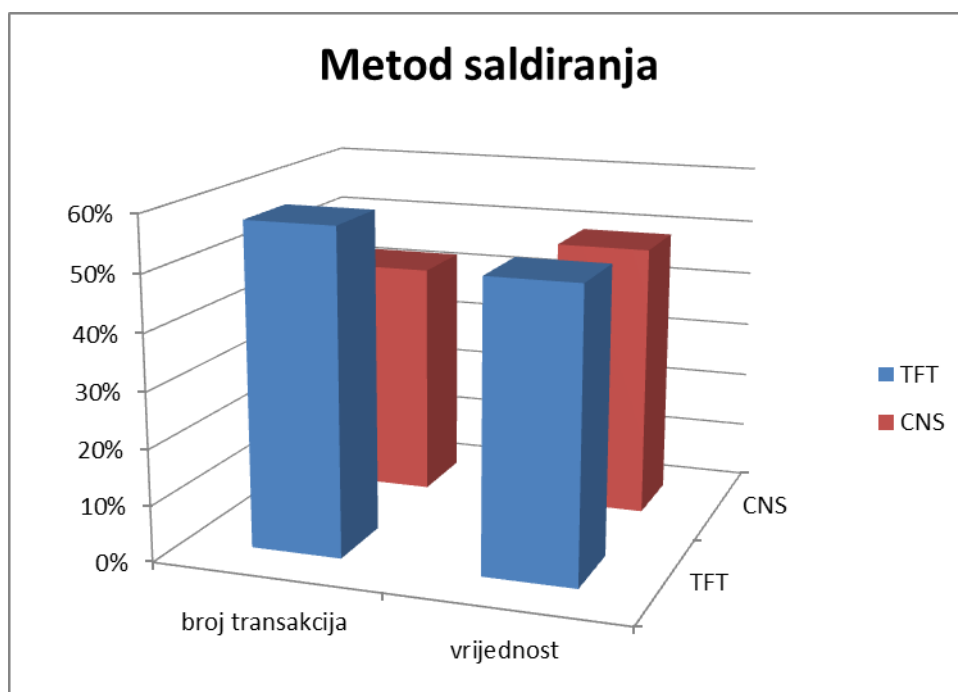
berzanski promet	broj transakcija	vrijednost
akcije	12,206	49,951,155.72 €
obveznice	1,121	2,367,767.60 €
ukupno	13,327	52,318,923.32 €



Napomena: ovim izvještajem je obuhvaćeno i 30 transakcija akcijama FZU HLT ukupne vrijednosti 396.593,08 €, koje su sklopljene u decembru 2010, ali su saldirane u izvještajnom periodu (prema adekvatnim rješenjima KHOV).

## 1.2. Obim i vrijednost saldiranih trgovina po metodu saldiranja

metod saldiranja	broj transakcija	% učešća	vrijednost	% učešća
TFT	7,692	57.72%	26,767,718.36 €	51.16%
CNS	5,635	42.28%	25,551,204.96 €	48.84%
ukupno	13,327	100.00%	52,318,923.32 €	100.00%



U izvještajnom periodu nije bilo obveznica koje su korištene za kupovinu akcija iz portfelja državnih fondova, m kao i za kupovinu akcija koje su vlasništvo Republike Crne Gore.

U izvještajnom periodu je, na osnovu rješenja KHOV, poništeno 8 berzanskih transakcija ukupne vrijednosti 261.940,60€. Prema rješenjima KHOV je privremeno obustavljeno saldiranje 61 berzanskih transakcija ukupne vrijednosti 681.757,00€.

Učešće ovlašćenih učesnika u obimu i iznosu saldiranih poslova na strani kupovine:

Član učesnik	saldirane trgovine HLTA iz dec 2010				Montenegroberza				UKUPNO			
	Broj transakcija	% u broju transakcija	Promet (€)	% u prometu	Broj transakcija	% u broju transakcija	Promet (€)	% u prometu	Broj transakcija	% u broju transakcija	Promet (€)	% u prometu
3M BROKER DILER a.d.	0		0.00		1,792	13.48	1,986,524.74	3.83	1,792	13.45	1,986,524.74	3.80
BULL AND BEAR BROKER, DILER, INV. SAVJETNIK a.d.	0		0.00		1,663	12.51	2,606,295.74	5.02	1,663	12.48	2,606,295.74	4.98
CG broker-diler a.d.	0		0.00		1,242	9.34	10,478,760.92	20.18	1,242	9.32	10,478,760.92	20.03
CKB banka kastodi	0		0.00		777	5.84	4,496,190.06	8.66	777	5.83	4,496,190.06	8.59
First Financial Securities broker-diler a.d.	0		0.00		116	0.87	116,767.95	0.22	116	0.87	116,767.95	0.22
GLOBAL BROKER DILER a.d.	0		0.00		751	5.65	829,897.91	1.60	751	5.64	829,897.91	1.59
Hipotekarna banka a.d.	0		0.00		249	1.87	10,096,337.28	19.45	249	1.87	10,096,337.28	19.30
Hipotekarna banka kastodi	0		0.00		165	1.24	2,881,532.48	5.55	165	1.24	2,881,532.48	5.51
HOLDER BROKER DILER a.d.	0		0.00		394	2.96	473,974.87	0.91	394	2.96	473,974.87	0.91
HYPO ALPE ADRIA BANK - Kastodi	0		0.00		154	1.16	1,966,914.14	3.79	154	1.16	1,966,914.14	3.76
HYPO ALPE ADRIA BANK A.D.	0		0.00		288	2.17	454,801.15	0.88	288	2.16	454,801.15	0.87
IBM KASTODI BANKA	0		0.00		163	1.23	407,575.43	0.78	163	1.22	407,575.43	0.78
Invest banka Montenegro a.d.	0		0.00		39	0.29	111,945.67	0.22	39	0.29	111,945.67	0.21
MARKET BROKER DILER a.d.	0		0.00		826	6.21	911,952.48	1.76	826	6.20	911,952.48	1.74
Marketiva Broker Diler a.d.	0		0.00		25	0.19	130,058.61	0.25	25	0.19	130,058.61	0.25
MONTE ADRIA BROKER DILER a.d.	13		150,541.37		311	2.34	526,754.26	1.01	324	2.43	677,295.63	1.29
Monte Broker a.d.	17		246,051.71		696	5.23	1,338,843.83	2.58	713	5.35	1,584,895.53	3.03
NK BROKER a.d.	0		0.00		1,008	7.58	905,098.26	1.74	1,008	7.56	905,098.26	1.73
NLB Montenegro kastodi banka	0		0.00		102	0.77	327,674.49	0.63	102	0.77	327,674.49	0.63
NOVE BROKER A.D.	0		0.00		433	3.26	458,005.47	0.88	433	3.25	458,005.47	0.88
ONYX BROKER AD	0		0.00		259	1.95	732,352.53	1.41	259	1.94	732,352.53	1.40
PARTNER BROKER A.D.	0		0.00		206	1.55	1,312,488.14	2.53	206	1.55	1,312,488.14	2.51
Podgorički Broker Diler a.d.	0		0.00		1,022	7.69	7,149,958.54	13.77	1,022	7.67	7,149,958.54	13.67
Prva banka CG osnovana 1901	0		0.00		20	0.15	431,513.72	0.83	20	0.15	431,513.72	0.82
Vip Broker Diler a.d.	0		0.00		596	4.48	790,111.61	1.52	596	4.47	790,111.61	1.51
<b>Ukupno</b>	<b>30</b>		<b>396,593.08</b>		<b>13,297</b>	<b>100.00</b>	<b>51,922,330.24</b>	<b>100.00</b>	<b>13,327</b>	<b>100.00</b>	<b>52,318,923.32</b>	<b>100.00</b>



Učešće ovlašćenih učesnika u obimu i iznosu saldiranih poslova na strani prodaje:

Član učesnik	saldirane HLTA trgovine iz dec 2010				Montenegroberza				UKUPNO			
	Broj transakcija	% u broju transakcija	Promet (€)	% u prometu	Broj transakcija	% u broju transakcija	Promet (€)	% u prometu	Broj transakcija	% u broju transakcija	Promet (€)	% u prometu
3M BROKER DILER a.d.	1		660.00		1,153	8.67	1,400,498.73	2.70	1,154	8.66	1,401,158.73	2.68
BULL AND BEAR BROKER, DILER, INV. SAVJETNIK a.d.	0		0.00		972	7.31	2,021,150.71	3.89	972	7.29	2,021,150.71	3.86
CG broker-diler a.d.	0		0.00		1,445	10.87	10,389,125.07	20.01	1,445	10.84	10,389,125.07	19.86
CKB banka kastodi	0		0.00		1,204	9.05	5,594,312.29	10.77	1,204	9.03	5,594,312.29	10.69
FIRST FINANCIAL BANK a.d.					4	0.03	901.50	0.00	4	0.03	901.50	0.00
First Financial Securities broker- diler a.d.	0		0.00		122	0.92	117,213.91	0.23	122	0.92	117,213.91	0.22
GLOBAL BROKER DILER a.d.	0		0.00		583	4.38	1,273,875.92	2.45	583	4.37	1,273,875.92	2.43
Hipotekarna banka a.d.	0		0.00		384	2.89	9,175,758.78	17.67	384	2.88	9,175,758.78	17.54
Hipotekarna banka kastodi	0		0.00		145	1.09	2,032,126.10	3.91	145	1.09	2,032,126.10	3.88
HOLDER BROKER DILER a.d.	0		0.00		538	4.05	715,549.59	1.38	538	4.04	715,549.59	1.37
HYPO ALPE ADRIA BANK - Kastodi	0		0.00		277	2.08	4,103,097.24	7.90	277	2.08	4,103,097.24	7.84
HYPO ALPE ADRIA BANK A.D.	0		0.00		149	1.12	295,967.41	0.57	149	1.12	295,967.41	0.57
IBM KASTODI BANKA					1	0.01	406.00	0.00	1	0.01	406.00	0.00
Invest banka Montenegro a.d.	0		0.00		13	0.10	664,984.07	1.28	13	0.10	664,984.07	1.27
MARKET BROKER DILER a.d.	1		8,000.03		1,011	7.60	1,003,311.67	1.93	1,012	7.59	1,011,311.70	1.93
Marketiva Broker Diler a.d.	0		0.00		75	0.56	185,454.02	0.36	75	0.56	185,454.02	0.35
MONTE ADRIA BROKER DILER a.d.	4		62,024.27		553	4.16	2,384,538.99	4.59	557	4.18	2,446,563.26	4.68
Monte Broker a.d.	13		310,464.00		563	4.23	1,094,684.01	2.11	576	4.32	1,405,148.01	2.69
NK BROKER a.d.	6		9,861.34		1,222	9.19	1,105,320.38	2.13	1,228	9.21	1,115,181.72	2.13
NLB Montenegro kastodi banka	0		0.00		82	0.62	115,487.63	0.22	82	0.62	115,487.63	0.22
NOVE BROKER A.D.	1		515.73		934	7.02	641,491.72	1.24	935	7.02	642,007.45	1.23
ONYX BROKER AD	0		0.00		263	1.98	506,813.12	0.98	263	1.97	506,813.12	0.97
PARTNER BROKER A.D.	3		4,749.71		181	1.36	1,141,203.19	2.20	184	1.38	1,145,952.89	2.19
Podgorički Broker Diler a.d.	0		0.00		685	5.15	4,387,909.38	8.45	685	5.14	4,387,909.38	8.39
Prva banka CG osnovana 1901	0		0.00		27	0.20	910,075.13	1.75	27	0.20	910,075.13	1.74
Vip Broker Diler a.d.	1		318.00		711	5.35	661,073.68	1.27	712	5.34	661,391.68	1.26
<b>Ukupno</b>	<b>30</b>		<b>396,593.08</b>		<b>13,297</b>	<b>100.00</b>	<b>51,922,330.24</b>	<b>100.00</b>	<b>13,327</b>	<b>100.00</b>	<b>52,318,923.32</b>	<b>100.00</b>

## INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

CDA je, prije svega, tehnička institucija, koja svoje postojanje i razvoj temelji na kvalitetnoj tehničkoj infrastrukturi koja je podrška svim poslovnim procesima iz domena svog poslovanja. Prve dane u razvoju CDA vezuje za postavku informacionog sistema koji je u prvoj fazi realizacije imao za cilj registraciju svih akcionarskih društava sa područja Crne Gore. Softversko rješenje koje je korišćeno za tu priliku, bio je proizvod kanadske firme "Pragma", kao donacija USID-a. Nakon inicijalne registracije emitenata, sprovedenog postupka masovne vaučerske privatizacije (MVP proces) i kastomizacije softvera za poslove kliringa i saldiranja, 04.03.2002.g. započeo je proces elektronskog trgovanja na crnogorskim berzama. Od tog trenutka do sada, IS CDA predstavlja kičmu kompletne tehničke infrastructure na crnogorskom tržištu kapitala. U daljem razvoju, softversko rješenje je pretrpjelo značajna unapređenja, u skladu sa promjenama zakonske regulative i zahtjeva koji su dolazili sa tržišta kapitala. Unapređenja su vršena i u skladu sa razvojem tehnoloških rješenja u dijelu hardvera, sigurnosnih sistema i alata za razvoj aplikacija.

Kao najznačajnija unapređenja sistema treba istaći:

- uvođenje potvrde "to street" transfera putem govornog automata,
- izrada aplikacije za brokersko poslovanje i poslove kliringa i saldiranja kao WEB aplikacije u .NET tehnologiji i
- uvođenje ugovornog saldiranja i garantnog fonda u sistem kliringa i saldiranja.

Sva unapređenja IS CDA, kao i njegovo održavanje, sprovodi odjeljenje za informacione tehnologije samostalno i uz pomoć renomiranih partnera is ove oblasti.

Imajući kao imperativ stalno unapređenje sistema, CDA je i u 2011 godini nastavila realizaciju projekta izrade i implementacije IS, zasnovanog na tehnološkim rješenjima poslednje generacije, usaglašenog sa standardima i funkcionalnostima koji se primjenjuju na razvijenim tržištima HOV. Realizacija ovog projekta se očekuje do marta 2012. Pored potpuno novog hardverskog i softverskog rješenja, do kraja projekta se očekuje i realizacija disaster recovery centra, kao važnog segmenta u dijelu zaštite i sigurnosti podataka. Sa novim informacionim sistemom CDA će u potpunosti zadovoljiti set svojih funkcionalnosti koje i sada ima, sa značajno većom mogućnošću za praćenjem svih noviteta i međunarodnih standarda koji se odnose na poslovanje sa HOV.

# Finansijski godišnji izvještaj za 2011. godinu

## Bilans uspjeha 2011.

Popunjava pravno lice	Šifra djelatnosti: 72400
Matični broj: 02320924	
Popunjava	
Naziv: Centralna depozitarna agencija	
Sjedište: Podgorica	

### ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU /BILANS USPJEHA/ u periodu od 01.01.2011 do 31.12.2011 godine

-u EUR-

Grupa račun. račun	POZICIJA	Redni broj	Napome-na broj	Iznos	
				Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
	I. POSLOVNI PRIHODI (202 do 206)	201		585.898	637.641
60 i 61	1. Prihodi od prodaje	202	3, 2, 5	580.134	616.154
62	2. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	203			
630	3. Povećanje vrijednosti zaliha učinaka	204			
631	4. Smanjenje vrijednosti zaliha učinaka	205			
64 i 65	5. Ostali poslovni prihodi	206	3, 9, 6	5.764	21.487
	II. POSLOVNI RASHODI (208 do 212)	207		(733.740)	(717.694)
50	1. Nabavna vrijednost prodate robe	208			
51	2. Troškovi materijala	209	8	(15.728)	(8.882)
52	3. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	210	3, 3, 9	(502.925)	(549.048)
54	4. Troškovi amortizacije i rezervisanja	211	3, 8, 10	(48.876)	(41.099)
53 i 55	5. Ostali poslovni rashodi	212	11	(166.211)	(118.665)
	A. POSLOVNI REZULTAT (201-207)	213		(147.842)	(80.053)
66	I. FINANSIJSKI PRIHODI	214	13	47.991	68.746
66	II. FINANSIJSKI RASHODI	215		(3)	(3)
	B. FINANSIJSKI REZULTAT (214-215)	216		47.988	68.743
67, 68, 69 i 692	I. OSTALI PRIHODI	217	7	6.434	7.012
57, 58, 59 i 592	II. OSTALI RASHODI	218	12	(18.676)	(10.899)
	C. REZULTAT IZ OSTALIH AKTIVNOSTI (217-218)	219		(12.242)	(3.887)
	D. REZULTAT IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (213+216+219)	220		(112.096)	(15.197)
690 - 590	E. NETO REZULTAT POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	221			
	F. REZULTAT PRIJE OPOREZIVANJA (220+221)	222		(112.096)	(15.197)
	G. DRUGE STAVKE REZULTATA /POVEZANE SA KAPITALOM/ (224 do 228)	223			
	1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu finansijskih sredstava raspoloživih za prodaju	224			
	2. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalnih ulaganja	225			
	3. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu učešća u kapitalu pridruženih društava	226			
	4. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada	227			
	5. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine	228			
	H. PORESKI RASHOD PERIODA (230+231)	229	3, 5, 14	(96)	(4.264)
721	1. Tekući porez na dobit	230			(2.933)
722	2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	231		(96)	(1.331)
	I. NETO REZULTAT (222+223-229)	232		(112.192)	(19.461)
	J. ZARADA PO AKCIJI			(1.122)	(195)
	1. Osnovna zarada po akciji	233		(1.122)	(195)
	2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji	234			

Obrazac usklađen sa članom 3 Zakona o računovodstvu i reviziji („Sl. list CG“ broj 80/08) i IV Direktivom EU.

U Podgorici Lice odgovorno za sastavljanje finansijskog iskaza  
Tatjana Blagojević

Dana 09.03.2012

*T. Blagojević*



Odgovorno lice  
Vladimir Kaščelan

*V. Kaščelan*



# Bilans stanja 2011.

Popunjiva pravo lice	
Matični broj 02320924	Šifra djelatnosti 72400
Popunjiva	
Naziv: Centralna depozitarna agencija	
Sjedište: Podgorica	

## ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI /BILANS STANJA/ na dan 31.12.2011. godine

u EUR-

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomo-na broj	Iznos	
				Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
	<b>AKTIVA</b>				
00 (dio)	<b>A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL</b>	001			
	<b>B. STALNA IMOVINA</b>	002		251.572	119.976
	(003+004+005+009)				
012	I. GOODWILL	003			
01 bez 012	II. NEMATERIJALNA ULAGANJA	004	3,6, 15	165.395	60.423
	III. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (006+007+008)	005		86.177	59.553
020, 022, 023, 026, 027 (dio), 028 (dio), 029	1. Nekretnine, postrojenja i oprema	006	3,7, 16	86.177	59.553
024, 027 (dio), 028 (dio)	2. Investicione nekretnine	007			
021, 025, 027 (dio), 028 (dio)	3. Biološka sredstva	008			
	IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (010+011+012)	009			
030, 031 (dio), 032 (dio), 039 (dio)	1. Učesća u kapitalu	010			
031 (dio), 032 (dio)	2. Učesća u kapitalu koja se vrednuju metodom učesća	011			
032 (dio), 033 do 038, 039 (dio)	3. Ostali dugoročni finansijski plasmani	012			
288	<b>C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	013	17	476	572
	<b>D. STALNA SREDSTVA NAMJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO</b>	014			
	<b>E. OBRтна SREDSTVA (016+017)</b>	015		777.865	1.299.415
10 do 13, 15	I. ZALIHE	016			
	II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA, PLASMANI I GOTOVINA (018 do 022)	017		777.865	1.299.415
20, 21, 22 osim 223	1. Potraživanja	018	3,10, 18	200.075	147.887
223	2. Potraživanja za više plaćen porez na dobit	019	19	5.700	5.700
23 minus 237	3. Kratkoročni finansijski plasmani	020	3,10, 20	400.050	1.050.000
24	4. Gotovinski ekvivalenti i gotovina	021	3,10, 21	171.569	93.129
27 i 28 osim 288	5. Porez na dodatnu vrijednost i AVR	022		466	2.693
	<b>F. UKUPNA AKTIVA (001+002+013+014+015)</b>	023		1.029.913	1.419.963
	<b>PASIVA</b>				
	<b>A. KAPITAL (102 do 109)</b>	101	22	986.093	1.390.383
30	I. OSNOVNI KAPITAL	102		255.646	255.646
31	II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	103			
32	III. REZERVE	104		50.228	50.228
330, 331 i 333	IV. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSTAVA RASPOLOZIVIH ZA PRODAJU	105		7.902	
332 i 334	V. NEGATIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSTAVA RASPOLOZIVIH ZA PRODAJU	106			
34	VI. NERASPOREDJENA DOBIT	107		784.509	1.103.970
35	VII. GUBITAK	108		(112.192)	(19.461)
237	VIII. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE I OTKUPLJENI SOPSTVENI UDJELI	109			
	<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (111+112)</b>	110	3,11, 23	18.471	8.466
40 (dio)	I. DUGOROČNA REZERVISANJA	111		18.471	3.466
41	II. DUGOROČNE OBAVEZE (113+114)	112			
414, 415	1. Dugoročni krediti	113			
41 bez 414, 415	2. Ostale dugoročne obaveze	114			5.000
498	<b>C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	115			
	<b>D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (117+124)</b>	116		25.349	21.114
42, osim 427	I. KRATKOROČNE OBAVEZE (118 do 123)	117			4
427	1. Kratkoročne finansijske obaveze	118			
	2. Obaveze po osnovu sredstava namjenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno	119			
43 i 44	3. Obaveze iz poslovanja	120	24	11.950	7.795
45, 46 i 49 osim 498	4. Ostale kratkoročne obaveze i PVR	121			
47, 48 osim 481	5. Obaveze po osnovu poreza na dodatnu vrijednost i ostalih javnih prihoda	122	25	13.391	13.315
481	6. Obaveze po osnovu poreza na dobit	123			
40 (dio)	II. KRATKOROČNA REZERVISANJA	124			
	<b>E. UKUPNA PASIVA (101+110+115+116)</b>	125		1.029.913	1.419.963

Obrazac usklađen sa članom 3 Zakona o računovodstvu i reviziji („Sl. list CG“ broj 80/08) i IV Direktivom EU

U Podgorici

Lice odgovorno za sastavljanje finansijskog iskaza  
Tatjana Blagojević

Dana 09.03.2012

*Blagojević*



Odgovorno lice  
Vladimir Kaščelan

*Kaščelan*

# Mišljenje nezavisnog revizora za 2011. godinu



**KPMG d.o.o. Podgorica**  
Bulevar Svetog Petra Cetinjskog 1A  
81000 Podgorica  
Montenegro

Tel./Fax: +382 20 201 480  
E-mail: info@kpmg.me  
Internet: www.kpmg.me

Hipotekarna banka a.d. Podgorica  
račun 520-1370100-53  
Erste Bank a.d. Podgorica  
račun 540-1000032318221-33  
PIB 02626837 PDV 30/31-05509-0

## Izveštaj nezavisnog revizora

SKUPŠTINI AKCIONARA

CENTRALNA DEPOZITARNA AGENCIJA AD, PODGORICA

Izvršili smo reviziju priloženih finansijskih iskaza Centralne depozitarne agencije AD, Podgorica (u daljem tekstu: „Društvo“) koji se sastoje od bilansa stanja na dan 31. decembra 2011. godine, bilansa uspjeha, iskaza o promjenama na kapitalu i iskaza o tokovima gotovine Društva za godinu koja se završava na taj dan, kao i napomena, koje sadrže pregled osnovnih računovodstvenih politika i drugih napomena.

### *Odgovornost rukovodstva za finansijske iskaze*

Rukovodstvo je odgovorno za sastavljanje i objektivno prikazivanje finansijskih iskaza u skladu sa propisima Crne Gore i za uspostavljanje takvih internih kontrola za koje se smatra da su relevantne za pripremu finansijskih iskaza, koji ne sadrže materijalno značajne greške, nastale bilo zbog pronevjere ili zbog grešaka u radu.

### *Odgovornost revizora*

Naša odgovornost je da na osnovu izvršene revizije izrazimo mišljenje o priloženim finansijskim iskazima. Reviziju smo izvršili u skladu sa Međunarodnim standardima revizije. Ovi standardi zahtijevaju da se pridržavamo relevantnih etičkih zahtjeva i da reviziju planiramo i obavimo na način koji nam omogućuje da steknemo razumni nivo uvjerenja da finansijski iskazi ne sadrže materijalno značajne greške.

Revizija obuhvata obavljanje procedura u cilju prikupljanja revizorskih dokaza o iznosima i objelodanjivanjima u finansijskim iskazima. Izbor procedura zavisi od naše procjene, uključujući i procjenu rizika od materijalno značajnih grešaka u finansijskim iskazima nastalih bilo zbog pronevjere ili grešaka u radu. U procjeni rizika uzimamo u obzir interne kontrole, koje su relevantne za sastavljanje i istinito i objektivno prikazivanje finansijskih iskaza, sa ciljem kreiranja odgovarajućih revizorskih procedura, ali ne i za svrhe izražavanja mišljenja o efektivnosti primijenjenih internih kontrola. Revizija takođe obuhvata i ocjenu adekvatnosti primijenjenih računovodstvena politika i opravdanosti značajnih procjenjivanja, koje je rukovodstvo izvršilo, kao i ocjenu opšte prezentacije finansijskih iskaza.

Smatramo da su revizorski dokazi koje smo pribavili dovoljni i odgovarajući i pružaju osnov za izražavanje našeg mišljenja.



### *Mišljenje*

Po našem mišljenju, finansijski iskazi istinito i objektivno prikazuju finansijsko stanje Društva na dan 31. decembar 2011. godine, poslovni rezultat i tokove gotovine za godinu koja se završava na taj dan i sastavljeni su u skladu sa propisima Crne Gore.


### *Ostalo*

Finansijski iskazi Društva na dan i za godinu završenu 31. decembra 2010. godine su bili predmet revizije drugog revizora, koji je dana 8. aprila 2011. godine izrazio mišljenje bez rezerve na ove finansijske iskaze.

Podgorica, 22. mart 2012. godine



KPMG d.o.o. Podgorica

  
Branko Vojnović  
Ovlašćeni revizor

## Rukovodstvo CDA

<b>Izvršni direktor</b>	v.kascelan@t-com.me
<b>Zamjenik izvršnog direktora</b>	miomirj@t-com.me
<b>Menadžer Centralnog registra</b>	katja.popovic@cda.me
<b>Menadžer kliringa i saldiranja</b>	marko.vojinovic@cda.me
<b>Menadžer IT ODJELA</b>	sveto.djurovic@cda.me
<b>Menadžer računovodstva i finansija</b>	tatjana.blagojevic@cda.me

## **NAJZNAČAJNIJE AKTIVNOSTI CDA U PERIODU 2000. – 2011. GODINE**

U maju 2000. godine održana je osnivačka Skupština CDA, a Agencija je počela sa radom 17.11.2000. god.

28.05.2001. godine dobijena je dozvola za rad od strane Komisije za HOV ([www.scmn.me](http://www.scmn.me)), za obavljanje poslova Centralnog registra. U periodu do dobijanja dozvole za rad intenzivno se radilo na izradi Pravila i Uputstava CDA.

26.02.2002. god. dobijena je dozvola za rad za poslove kliringa i saldiranja. Tokom 2002. godine neki od najvažnijih poslova CDA bili su: prihvatanje rezultate Masovne vaučerske privatizacije čime je ovaj proces uspješno okončan, početak registracije državnih zapisa, privatizacija Jugopetrola.

05.06.2002. godine na godišnjoj skupštini CEECSDA u Budimpešti, CDA stiče status pridruženog člana.

U 2003. godini otpočinje registracija obveznica stare devizne štednje kojim je otpočeo postupak obeštećenja građanin od strane Države CG.

Tokom 2004. godine pored redovnih aktivnosti, CDA sprovodi još dvije značajne privatizacije preduzeća HK Željezara Nikšić i preduzeća Livnica ad Nikšić.

U 2005. godini sprovedene su privatizacije Telekoma Crne Gore i Aluminijskog kombinata.

Krajem 2005. godine pušten je u rad govorni automat (IVM) zasnovan na Windows platformi. CDA je korisnicima usluga omogućio da putem govornog automata dobiju informacije o stanju na računima i da prate promjene stanja na vlasničkim računima.

U 2006. godini CDA je postala punopravni član ECSDA (European Central Securities Depository Association) ([www.ecsda.eu](http://www.ecsda.eu)).

U 2007. godini CDA je stekla punopravno članstvo u ANNA (Association of National Numbering Agencies) ([www.ana-web.com](http://www.ana-web.com)).

Iste godine sistem govornog automata značajno je unaprijeđen u hardverskom i u softverskom smislu.

U ovoj godini su izvršene izmjene i dopune Pravila za poslovanje CDA.

Od 01.06.2008. godine u upotrebi je Aplikativni software za potrebe kliringa i saldiranja, kao i brokera i kastodi učesnika, izgrađen u NET tehnologiji. Od istog datuma sistem govornog automata koristi se i za potvrdu „to street“ transfera koje prave brokeri. U vezi sa tim, CDA je distribuirala PIN kodove posredstvom pošte CG i u prostorijama CDA i stavila u funkciju brokersku aplikaciju i govorni automat.

U toku 2008. godine CDA je izvršila sve neophodne pripreme za formiranje Garantnog fonda i uvođenje ugovornog saldiranja. S tim u vezi došlo je ponovo do izmjene i dopuna Pravila CDA.



Početakom 2009. godine Aplikativni software za potrebe kliringa i saldiranja, kao i brokera i kastodi učesnika u značajnoj mjeri je izmijenjen uvođenjem garantnog fonda u sistem kliringa i saldiranja, a u zvaničnoj upotrebi je od 01.04.2009.godine.U drugoj polovini 2009 godine, CDA je pristupila izradi tenderske dokumentacije i svih potrebnih radnji za sprovođenje postupka izbora ponuđača za izradu i implementaciju novog informacionog sistema.

U 2010. godini Izabran je konzorcijum firmi: Assecco SEE d.o.o. Podgorica, Assecco SEE Beograd i Tehnicom computers d.o.o. Beograd za izvođača projekta novog informacionog sistema.